



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**SECRETARIA DE ENSINO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICO**  
**INSTITUTO FEDERAL DO PARANÁ**  
**PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL**

---

**III SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL**  
**15 de Agosto de 2011 – Câmpus LONDRINA**

---



III SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL  
15 a 17 de Agosto de 2011 – Câmpus LONDRINA

# Atribuições da Pró-reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional



III SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL  
15 a 17 de Agosto de 2011 – Câmpus LONDRINA

Coordenar e fomentar as políticas de planejamento estratégico, tático e operacional da instituição, visando o desenvolvimento institucional.

Acompanhar a execução dos planos necessários ao pleno desenvolvimento das atividades administrativas e acadêmicas, avaliando e demonstrando os resultados, bem como apresentando propostas de ajuste.



**Sensibilizar, conscientizar e incentivar a necessidade do planejamento com base na participação de todos os servidores e colaboradores;**



**Conscientizar** todos os servidores para a utilização do **Plano de Gestão** como instrumento de execução das metas;



III SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL  
15 a 17 de Agosto de 2011 – Câmpus LONDRINA

# Conceitos



# Planejamento:

“... é a determinação da direção a ser seguida para se alcançar um resultado desejado.”

“... processo formalizado para gerar resultados a partir de um sistema integrado de decisões.”



# Plano:

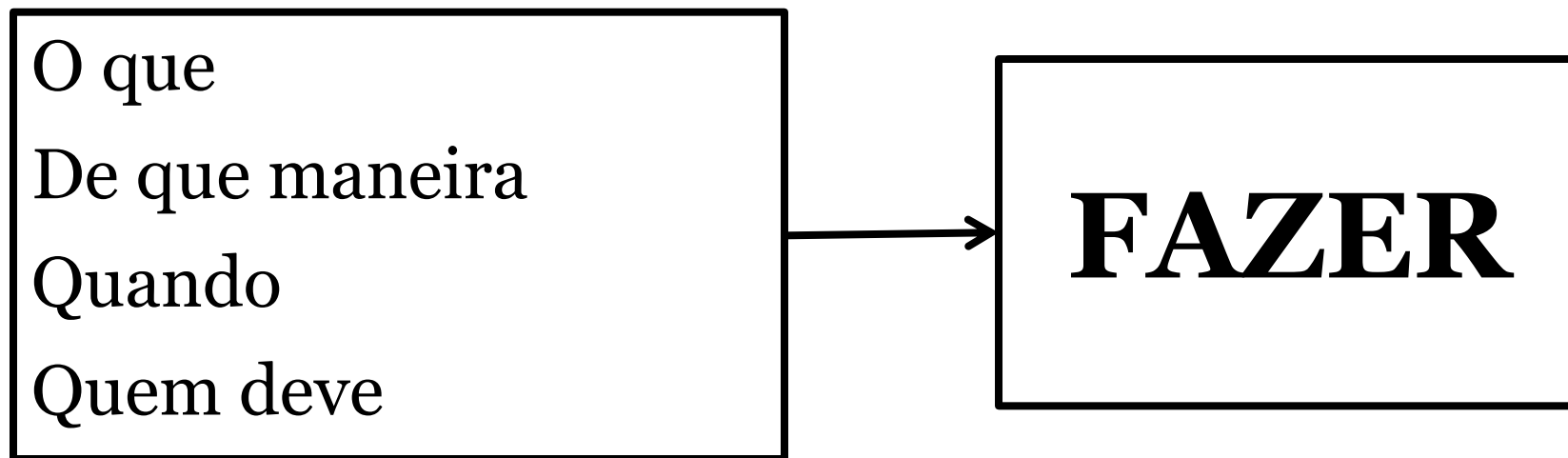
“é a apresentação sistematizada e justificada das decisões tomadas relativas à ação a realizar”

*É produto do planejamento*



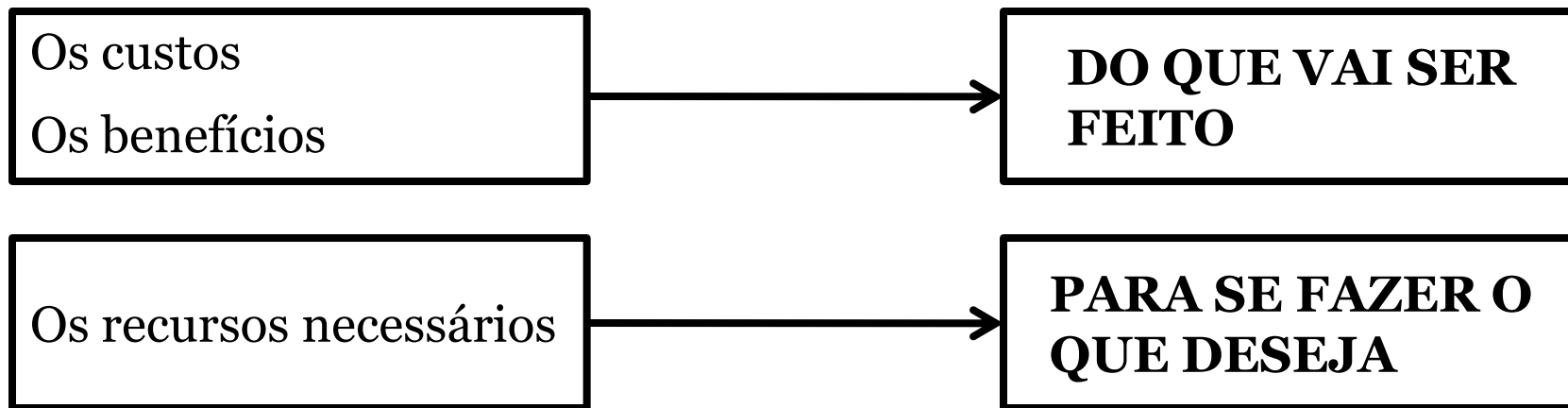


Planejar é decidir antecipadamente:





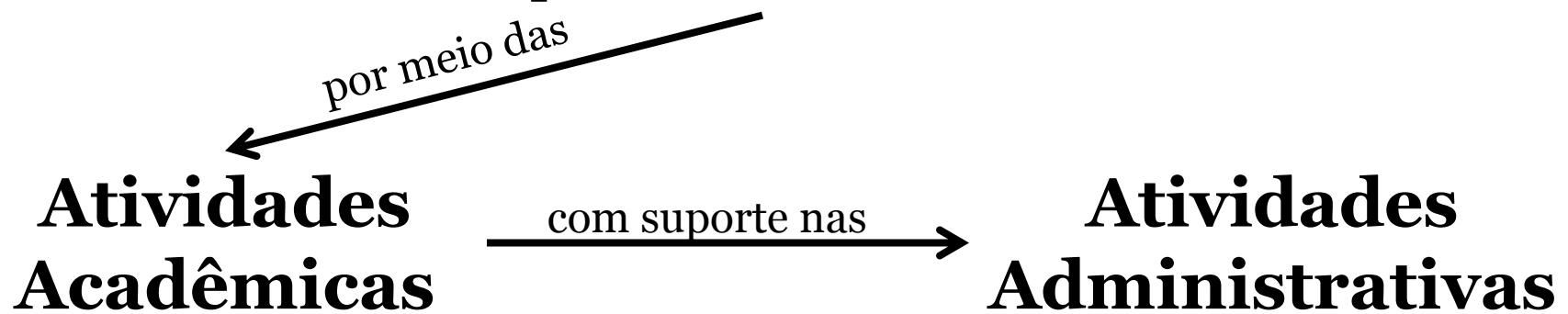
## O Planejamento deve identificar antecipadamente:





# MISSÃO DO IFPR

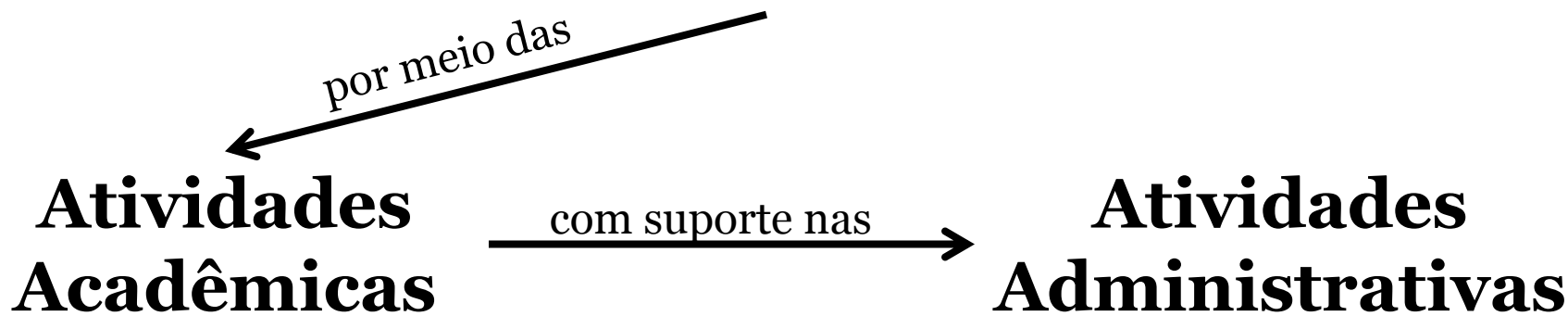
Promover e valorizar a educação profissional e tecnológica, com base na indissociabilidade do ensino, pesquisa e extensão, contribuindo para a formação do cidadão e da sustentabilidade da sociedade paranaense e brasileira, com amparo nos princípios da ética e da responsabilidade social.





# MISSÃO DO IFPR

Promover educação profissional e tecnológica de excelência, comprometida com a justiça social e a sustentabilidade.





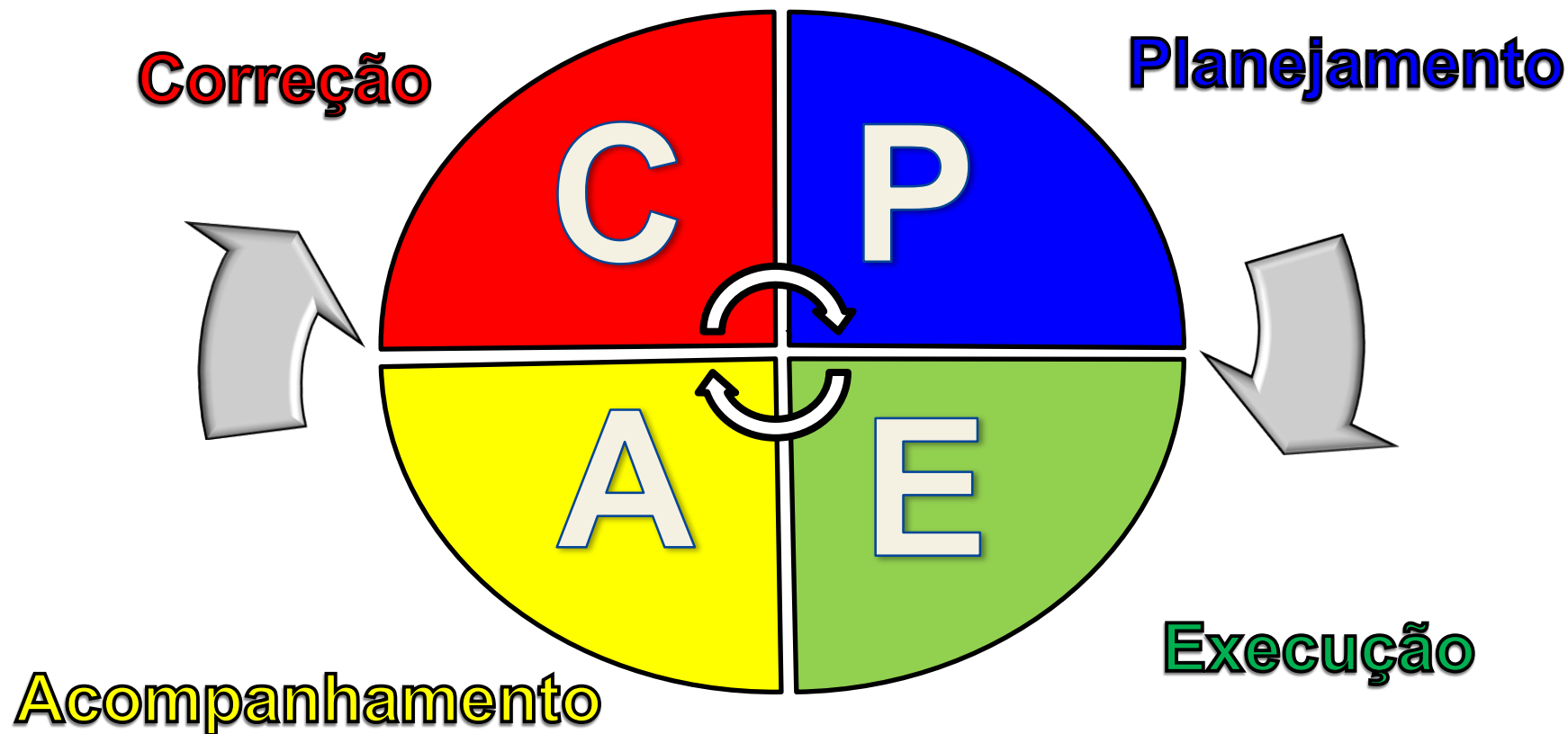
III SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL  
15 a 17 de Agosto de 2011 – Câmpus LONDRINA

# MÉTODO DE TRABALHO

## Pró-reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional



III SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL  
15 a 17 de Agosto de 2011 – Câmpus LONDRINA





## Planejamento

Definição dos objetivos estratégicos;

Identificação dos pontos fortes e pontos fracos;

Preparação da base;

Preparação e coleta de dados;

Definição das metas preliminares;

Pactuação das metas;  Grande diferencial do compromisso !!!

Elaboração dos planos de ação;

Preparação dos instrumentos de acompanhamento;

## Execução

Realização dos gastos segundo os padrões legais;

Execução dos planos de ação





## Acompanhamento

Verificação da Execução

Avaliação da Meta x Realizado (elaboração de Relatórios)

Reuniões de acompanhamento

## Correção

Correção dos desvios de execução;

Proposta de alteração de ação, se a situação exigir;

Mudança de plano quando em condições adversas





III SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL  
15 a 17 de Agosto de 2011 – Câmpus LONDRINA

# DOCUMENTO A SER GERADO PELO PLANEJAMENTO



III SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL  
15 a 17 de Agosto de 2011 – Câmpus LONDRINA

Um plano contendo:  
Ações Acadêmicas  
Ações Administrativas  
Destinação Orçamentária

Denominado:

**PLANO DE GESTÃO 2012**



III SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL  
15 a 17 de Agosto de 2011 – Câmpus LONDRINA

# DIRETRIZES GERAIS PARA A ELABORAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO



III SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL  
15 a 17 de Agosto de 2011 – Câmpus LONDRINA

# Atender o

# Termo de Acordo e Metas

# TAM



## III SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL 15 a 17 de Agosto de 2011 – Câmpus LONDRINA

### 1. Índice de eficiência da Instituição

Alcance da meta mínima de 90% de eficiência da Instituição no ano de 2016, com meta intermediária de no mínimo 75% no ano de 2013, medida semestralmente, definindo-se aqui que, o índice de eficiência da Instituição será calculado pela média aritmética da eficiência de cada turma, medida pela relação entre o número de alunos regularmente matriculados e o número total de vagas de cada turma, sendo que este total de vagas é resultado da multiplicação das vagas ofertadas no processo seletivo pelo número de períodos letivos para cada uma dessas turmas;

### 2. Índice de eficácia da Instituição

Alcance da meta mínima de 80% de eficácia da Instituição no ano de 2016, com meta intermediária de no mínimo 70% no ano de 2013, medida semestralmente, definindo-se aqui que, o índice de eficácia da Instituição será calculado pela média aritmética da eficácia de cada turma, medida pela relação entre o número de alunos concluintes e o número de vagas ofertadas no processo seletivo para cada uma dessas turmas.





## III SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL 15 a 17 de Agosto de 2011 – Câmpus LONDRINA

### 3. Alunos matriculados em relação à força de trabalho

Alcance da relação de 20 alunos regularmente matriculados nos cursos presenciais por professor considerando-se, para efeito deste Termo de Acordo de Metas e Compromissos, os alunos dos cursos técnicos de nível médio (integrado, concomitante e subsequente), PROEJA, cursos de graduação (CST, licenciatura, bacharelado), de pós-graduação (*lato-sensu* e *stricto-sensu*) e de Formação Inicial e Continuada, em relação a todo quadro de professores ativos na Instituição.

Para o cálculo desta relação, cada professor DE ou de 40 horas será contado como 01(um) professor e cada professor de 20 horas será contado como meio;

O número de alunos dos cursos de Formação Inicial e Continuada será corrigido pela multiplicação da carga horária semestral do curso, dividido por 400 horas.

### 4. Vagas para os cursos técnicos

Manutenção de pelo menos 50% de vagas para o ensino técnico de nível médio, conforme disposto na lei de nº 11.892/08, de 29 de dezembro de 2008;



## III SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL 15 a 17 de Agosto de 2011 – Câmpus LONDRINA

### 5. Vagas para a formação de professores e Licenciaturas

Manutenção de pelo menos 20% de vagas para os cursos de licenciaturas e de formação de professores conforme o disposto na lei de nº 11.892/08, de 29 de dezembro de 2008;

### 6. Vagas PROEJA

Compromisso da oferta de curso de PROEJA (técnico e FIC) na perspectiva de promover a inclusão e atender a demanda regional, conforme o disposto no Decreto de nº 5.840, de 13 de julho de 2006;

### 7. Programa de Melhoria da Qualidade da Educação Básica

Apresentação de em média pelo menos um projeto, com a efetiva realização de um programa de melhoria da qualidade da educação básica, por Campus, especialmente em apoio ao ensino médio inovador, direcionado às escolas, professores e alunos das redes públicas, até o início de 2011, e ampliação em pelo menos 10% ao ano dessas atividades, em parceria com os sistemas públicos de ensino;





## III SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL 15 a 17 de Agosto de 2011 – Câmpus LONDRINA

### **8. Programa de Formação Inicial e Continuada**

Implementação no Instituto Federal de cursos de Formação Inicial e Continuada e de programas de reconhecimento de saberes e competências profissionais para fins de certificação e acreditação profissional, em pelo menos, uma área ou eixo tecnológico;

### **9. Oferta de Cursos a Distância**

Implantação da modalidade Educação à Distância como atividade regular, no Instituto Federal;

### **10. Forma de acesso ao ensino técnico**

Adoção, até 2011, de formas de acesso assentadas em ações afirmativas que contemplem as realidades locais dos campi;

### **11. Forma de acesso ao ensino superior**

Adoção, até 2011, de formas de acesso assentadas em ações afirmativas que contemplem as realidades locais dos campi e adoção do ENEM para o acesso aos cursos de graduação;





## III SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL 15 a 17 de Agosto de 2011 – Câmpus LONDRINA

### **12. Forma de acesso às Licenciaturas**

Adoção prioritária de vagas para professores das redes públicas, conforme preceitos legais e demandas da sociedade;

### **13. Programas de apoio a estudantes com elevado desempenho**

Implantação, até 2011, de programas de apoio a estudantes com elevado desempenho nos Exames Nacionais da Educação Básica (Prova Brasil, SAEB e ENEM) e olimpíadas promovidas pelo MEC;

### **14. Pesquisa e Inovação**

Apresentação e desenvolvimento de, em média, pelo menos um projeto de pesquisa, inovação e/ou desenvolvimento tecnológico por Campus, que reúna, preferencialmente professores e alunos de diferentes níveis de formação, em todos os campi, até o início de 2011, e ampliação em pelo menos 10% ao ano dessas atividades, em parceria com instituições públicas ou privadas que tenham interface de aplicação com interesse social;



## III SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL 15 a 17 de Agosto de 2011 – Câmpus LONDRINA

### **15. Projetos de Ação Social**

Apresentação e desenvolvimento de projetos de ação social, em média, de um em cada Campus, até o início de 2011; e ampliação dessas atividades em pelo menos 10% ao ano, pela implementação de projetos de ações inclusivas e de tecnologias sociais, preferencialmente, para populações e comunidades em situação de risco, atendendo às áreas temáticas da extensão;

### **16. Núcleo de Inovação Tecnológica**

Implementação de Núcleos de Inovação Tecnológica – NIT, e programas de estímulo à organização cooperativa que incentivem a pesquisa, inovação e o empreendedorismo;

### **17. Programas de Ensino, Pesquisa e Extensão intercampi e interinstitucionais**

Desenvolvimento de programas de ensino, pesquisa e extensão interagindo os Campi do Instituto Federal; e programas interinstitucionais interagindo o Instituto Federal com outras Instituições Nacionais e Internacionais;





## III SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL 15 a 17 de Agosto de 2011 – Câmpus LONDRINA

---

### **18. SIMEC, SISTec e Sistema de Registro de Preços do MEC**

Adesão, a partir de 2010, ao SIMEC, SISTec e Sistema de Registro de Preços do MEC e a outros programas de interesse coletivo da REDE FEDERAL, com compromisso de alimentação das bases de dados do Ministério da Educação;

### **19. SIGA-EPT**

Adesão ao sistema SIGA-EPT ou compromisso com a transferência para sua base de dados, via digital, das informações mínimas solicitadas pelo MEC/SETEC. Considerando, neste caso, a disponibilidade da descrição de formatos para intercâmbio de dados do SIGA-EPT com outros sistemas.



III SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL  
15 a 17 de Agosto de 2011 – Câmpus LONDRINA

# Considerações e informações complementares



Ajustar todas as necessidades relativas aos cursos já existentes, tais como:

- número real de docentes;
- número de salas;
- laboratórios.



Realizar a distribuição das vagas nos níveis de curso de acordo com a proporção:

50% Técnicos

20% Licenciaturas

30% Diversos

Considerando o IFPR? ou  
Considerando cada Câmpus?



Considerar a meta mínima de 20 alunos  
por professor.

Exemplo:

60 docentes X 20 alunos = 1.200 vagas

600 vagas cursos técnicos

240 vagas cursos de licenciatura

360 vagas de cursos a escolha do IF



Projeção de cursos considerando os arranjos produtivos locais.

Projeção dos laboratórios com base nos cursos aprovados, bem como na necessidade real de utilização.

Distribuição das vagas docentes para o atendimento das necessidades atuais.





Aproveitamento de carga horária ociosa  
para a oferta de cursos FIC

Destinar recursos orçamentários para a  
cobertura dos CUSTOS FIXOS  
(Despesas de custeio com caráter continuado)



Considerar, como um todo, na proposta de criação de novos cursos, a necessidade real de:

- Docentes;
- Salas; e
- Laboratórios.



# Projeção do curso em relação a distribuição proporcional de vagas por nível de curso, de acordo com os percentuais da Lei 11.892/08



III SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL  
15 a 17 de Agosto de 2011 – Câmpus LONDRINA

# Atribuições das Unidades do IFPR no planejamento participativo



III SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL  
15 a 17 de Agosto de 2011 – Câmpus LONDRINA

# Pró-reitorias: apresentação de Diretrizes Específicas para o planejamento.



Pró-reitorias e Câmpus: Discussão com a comunidade interna para o estabelecimento das prioridades de compras para 2012 com base nas diretrizes das pró-reitorias;

Câmpus: Encaminhamento de proposta de projetos prioritários para a avaliação das pró-reitorias, respeitadas as competências;



Pró-reitorias: Preenchimento das  
necessidades de compras para 2012 no  
SISPLAN, com base nas diretrizes gerais  
e específicas

Câmpus: Preenchimento das  
necessidades de compras para 2012 no  
SISPLAN, com base nas diretrizes gerais  
e específicas





III SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL  
15 a 17 de Agosto de 2011 – Câmpus LONDRINA

# Cronograma do Planejamento Anual 2012





III SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL  
15 a 17 de Agosto de 2011 – Câmpus LONDRINA

<b>Atividades - Ações</b>	<b>Sugestão das Datas</b>
III Seminário de Planejamento Institucional - Programação em Anexo	<b>15/08/2011 a 17/08/2011</b>
Aprovação do Cronograma de Planejamento Institucional	<b>16/8/2011</b>
Início do processo participativo de definição das prioridades das unidades	<b>18/8/2011</b>
Abertura do SISPLAN	<b>18/8/2011</b>
Discussão dos Projetos Acadêmicos e Administrativos, visando a delimitação final das diretrizes do planejamento	<b>19/08/2011 a 31/08/2011</b>



III SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL  
15 a 17 de Agosto de 2011 – Câmpus LONDRINA

<b>Atividades - Ações</b>	<b>Sugestão das Datas</b>
Lançamento no SISPLAN das atividades que façam parte dos custos fixos da unidade (Despesas de caráter continuado)	<b>19/08/2011 a 31/08/2011</b>
Levantamento das necessidades da unidade, com base nas diretrizes estabelecidas no III Seminário de Planejamento Institucional	<b>19/08/2011 a 31/08/2011</b>
Definição das prioridades das unidades e início dos lançamento no SISPLAN das atividades que envolvam recursos	<b>01/09/2011 a 09/09/2011</b>



### III SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL 15 a 17 de Agosto de 2011 – Câmpus LONDRINA

<b>Atividades - Ações</b>	<b>Sugestão das Datas</b>
Visita da PROPLADI para apoio ao fechamento do planejamento. Unidade: Câmpus LONDRINA	<b>19/9/2011</b>
Visita da PROPLADI para apoio ao fechamento do planejamento. Unidade: Câmpus PALMAS	<b>19/9/2011</b>
Visita da PROPLADI para apoio ao fechamento do planejamento. Unidade: Câmpus PARANAVAÍ	<b>20/9/2011</b>
Visita da PROPLADI para apoio ao fechamento do planejamento. Unidade: Câmpus IRATI	<b>20/9/2011</b>



### III SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL 15 a 17 de Agosto de 2011 – Câmpus LONDRINA

<b>Atividades - Ações</b>	<b>Sugestão das Datas</b>
Visita da PROPLADI para apoio ao fechamento do planejamento. Unidade: Câmpus UMUARAMA	<b>21/9/2011</b>
Visita da PROPLADI para apoio ao fechamento do planejamento. Unidade: Câmpus IVAIPORÃ	<b>21/9/2011</b>
Visita da PROPLADI para apoio ao fechamento do planejamento. Unidade: Câmpus ASSIS CHATEAUBRIAND	<b>22/9/2011</b>
Visita da PROPLADI para apoio ao fechamento do planejamento. Unidade: Câmpus TELÊMACO BORBA	<b>22/9/2011</b>



### III SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL 15 a 17 de Agosto de 2011 – Câmpus LONDRINA

<b>Atividades - Ações</b>	<b>Sugestão das Datas</b>
Visita da PROPLADI para apoio ao fechamento do planejamento. Unidade: Câmpus FOZ DO IGUAÇU	<b>23/9/2011</b>
Visita da PROPLADI para apoio ao fechamento do planejamento. Unidade: Câmpus JACAREZINHO	<b>23/9/2011</b>
Visita da PROPLADI para apoio ao fechamento do planejamento. Unidade: Câmpus PARANAGUÁ	<b>26/9/2011</b>
Visita da PROPLADI para apoio ao fechamento do planejamento. Unidade: Câmpus CAMPO LARGO	<b>26/9/2011</b>





### III SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL 15 a 17 de Agosto de 2011 – Câmpus LONDRINA

<b>Atividades - Ações</b>	<b>Sugestão das Datas</b>
Visita da PROPLADI para apoio ao fechamento do planejamento. Unidade: Diretoria de EAD	<b>27/9/2011</b>
Visita da PROPLADI para apoio ao fechamento do planejamento. Unidade: Câmpus CURITIBA	<b>27/9/2011</b>
Visita da PROPLADI para apoio ao fechamento do planejamento. Unidade: Pró-reitoria de Administração	<b>28/9/2011</b>
Visita da PROPLADI para apoio ao fechamento do planejamento. Unidade: Pró-reitoria de Gestão de Pessoas	<b>28/9/2011</b>



### III SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL 15 a 17 de Agosto de 2011 – Câmpus LONDRINA

<b>Atividades - Ações</b>	<b>Sugestão das Datas</b>
Visita da PROPLADI para apoio ao fechamento do planejamento. Unidade: Pró-reitoria de Ensino	<b>29/9/2011</b>
Visita da PROPLADI para apoio ao fechamento do planejamento. Unidade: Pró-reitoria de Extensão, Pesquisa e Inovação	<b>29/9/2011</b>
Visita da PROPLADI para apoio ao fechamento do planejamento. Unidade: Gabinete do Reitor	<b>29/9/2011</b>
Consolidação dos Projetos Acadêmicos e Administrativos pelas pró-reitorias	<b>29/09/2011 a 07/10/2011</b>
Reunião de Dirigentes para avaliação do processo de planejamento	<b>7/10/2011</b>



### III SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL 15 a 17 de Agosto de 2011 – Câmpus LONDRINA

<b>Atividades - Ações</b>	<b>Sugestão das Datas</b>
Data limite para lançamento no SISPLAN das atividades que envolvam recursos. Fechamento do SISPLAN	<b>14/10/2011</b>
Limite de encaminhamento à PROPLADI, pelas pró-reitorias, dos projetos acadêmicos e administrativos	<b>14/10/2011</b>
Consolidação do Plano de Gestão 2012	<b>15/10/2011 a 18/11/2011</b>
Encaminhamento do Plano de Gestão 2012 para o Colégio de Dirigentes para avaliação.	<b>18/11/2011</b>
Período de avaliação do Plano de Gestão 2012 pelo Colégio de Dirigentes	<b>18/11/2011 a 25/11/2011</b>
Aprovação do Plano de Gestão 2012 pelo Colégio de Dirigentes	<b>25/11/2011</b>



### III SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL 15 a 17 de Agosto de 2011 – Câmpus LONDRINA

<b>Atividades - Ações</b>	<b>Sugestão das Datas</b>
Encaminhamento do Plano de Gestão 2012 para o CONSELHO SUPERIOR para aprovação.	<b>28/11/2011</b>
Aprovação da Proposta de Planejamento 2012 pelo CONSELHO SUPERIOR	<b>15/12/2011</b>

***“A maioria das pessoas não planeja fracassar,  
fracassa por não planejar”***

(JOHN L. BECKLEY)

---



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
SECRETARIA DE ENSINO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICO  
INSTITUTO FEDERAL DO PARANÁ  
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

---

**III SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL**  
**15 de Agosto de 2011 – Câmpus LONDRINA**

**FIM**

---