



PLANO DE GESTÃO

APRESENTAÇÃO - PROFESSORA ANDREIA MARINI	1
ORGANIZAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO	3
DETALHAMENTO DAS PROPOSTAS	3
EIXO 1 - ENSINO, PESQUISA, EXTENSÃO, INOVAÇÃO E CULTURA	3
EIXO 2 - ATUAÇÃO PARA ACESSO, PERMANÊNCIA E ÊXITO ESTUDANTIL	5
EIXO 3 - ESTRATÉGIAS DE GESTÃO	5

APRESENTAÇÃO - PROFESSORA ANDREIA MARINI



Comunidade do IFPR Campus Palmas

Apresento-me como candidata à Diretora Geral do Campus Palmas, manifestando o meu firme compromisso e entusiasmo pela possibilidade de contribuir com a comunidade IFPR.

Minha jornada acadêmica iniciou como estudante de graduação do curso de Sistemas de Informação, em seguida como docente por meio de projetos de extensão e posteriormente como docente de graduação do extinto Centro Universitário Diocesano do Sudoeste do Paraná (UNICS). No IFPR Campus Palmas, comecei atividades como professora substituta no início das atividades do nosso campus (2010-2011) até mudar de cidade para iniciar o Doutorado na PUCPR em Curitiba. Após esse período (2015-2016), atuei na Universidade Federal da Fronteira

Sul Campus Realeza como professora substituta para as áreas de Informática e Estatística.

Em seguida ingressei como servidora efetiva na Rede Federal no Instituto Federal Catarinense, atuando como professora no Campus São Bento do Sul em outubro de 2016. Durante meu período nesse campus, desempenhei o papel de docente no curso de Técnico em Informática, cursos de Bacharelado em Engenharia de Computação e Bacharelado em Engenharia de Controle e Automação, dos quais participei ativamente como membro do Núcleo Docente Estruturante (NDE). No campo das atividades administrativas, assumi a função de Coordenadora de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação. Além disso, participei como Membro Titular do Conselho de Campus (Concampus) e integrante do Comitê Local do CGTI (Comitê Gestor de Tecnologia da Informação).

Em 2019, retornei ao Campus Palmas, dessa vez, como servidora efetiva. Recentemente, tive o privilégio de contribuir nos cargos de Coordenadora de Convênios (vinculada à SERC), Coordenadora Substituta de Pesquisa, Extensão e Inovação (COPEX) no IFPR Campus Palmas e à aprovação da Semana de Produção Científica, Extensão e Inovação do IFPR Campus Palmas em parceria com o IFPR Campus Avançado Coronel Vivida (evento financiado pelo CNPq).

No momento, mantenho minha atuação como docente no Colegiado de Sistemas de Informação. Após a abertura do último curso Técnico Integrado, pude somar esforços com diversos colegas para a abertura de um novo curso: o curso em Informática para Internet, em processo avançado de aprovação.

Enquanto pesquisadora e extensionista, sou líder do Grupo de Pesquisa "NIPSIS - Núcleo Interdisciplinar de Pesquisa em Sistemas de Informação" no IFPR Campus Palmas. Uma parte significativa da minha atuação está na coordenação de projetos de pesquisa e extensão, focados na promoção da representação feminina na Ciência e Tecnologia. É com gratidão que compartilho que alguns trabalhos articulados por meio do projeto de extensão *Girls Power in Programming* (GPP) foram beneficiados por recursos provenientes de editais internos do próprio IFPR, como o Edital Unificado de Extensão - PIAE/PIBEX/PBIS, além de apoio financeiro externo do CNPq, a exemplo do projeto "Meninas nas Ciências Exatas, Engenharias e Computação."

Com essa experiência diversificada, estou confiante de que posso contribuir significativamente para o contínuo desenvolvimento e excelência do Campus Palmas. Esses trabalhos nos âmbitos acadêmico e administrativo, aliados à minha dedicação, moldaram-me em alguém que valoriza a inovação, a colaboração e a ética como pilares fundamentais.

Agradeço pela atenção e oportunidade de apresentar-me como candidata. Coloco-me à disposição para dialogar e construir uma nova visão para o IFPR Campus Palmas: mais conectado, mais humano, mais inclusivo.

ORGANIZAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO

As propostas são apresentadas por eixos que envolvem: 1 - Ensino, Pesquisa, Extensão, Inovação e Cultura; 2 - Atuação para acesso, permanência e êxito estudantil; e 3 - Estratégias de gestão. Este documento é fundamentado por meio dos seguintes documentos institucionais:

- Projeto Político Pedagógico (PPP) do IFPR Campus Palmas, fruto de um processo de construção democrática e participativa, pautado nas discussões e interações da comunidade escolar, apresentando a realidade do campus;
- Plano de Desenvolvimento Institucional do IFPR Campus Palmas, instrumento de gestão que orienta a instituição em aspectos como a sua missão, os objetivos estratégicos e as diretrizes pedagógicas que direcionam suas ações.

Outro documento norteador desse Plano de Gestão é a proposta da Agenda 2030 para o desenvolvimento sustentável, descrito como: “um plano de ação para pessoas, para o planeta e para a prosperidade”, estimulando que os países interessados possam realizar ações na busca pelo desenvolvimento sustentável. Para tanto, são propostos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), que indicam 169 metas universais, que podem ser monitorados por indicadores globais.

DETALHAMENTO DAS PROPOSTAS

EIXO 1 - ENSINO, PESQUISA, EXTENSÃO, INOVAÇÃO E CULTURA

1. Fortalecer cada vez mais a atuação da biblioteca para atualizar constantemente o acervo físico ou digital, identificando as demandas junto aos colegiados de cursos.
2. Tornar coletiva a discussão para a construção do calendário acadêmico visando garantir o planejamento de algumas atividades institucionais e atividades específicas de ensino, pesquisa, extensão, inovação ou cultural.
3. Fortalecer a oferta de formações pedagógicas contínuas, revisando critérios para a escolha de temas e periodicidade, visando aproximar o currículo escolar e a capacitação do corpo docente e técnico à realidade local.
4. Ofertar cursos de curta duração e de formação continuada à comunidade externa, alinhados às demandas da região, para contribuir com o desenvolvimento regional por meio da capacitação de profissionais diferenciados.

-
5. Ampliar a interlocução com instituições públicas e privadas, por meio de convênios e parcerias, para o desenvolvimento de projetos de pesquisa, extensão e ensino.
 6. Apoiar a captação de recursos para projetos de pesquisa e inovação, bem como a divulgação das pesquisas e atividades desenvolvidas no campus, por meio de assessoria para a busca de editais e fontes de fomento, e da promoção de eventos internos de incentivo a tais práticas.
 7. Dar visibilidade aos processos de aquisição de materiais e equipamentos para o uso cotidiano em laboratórios, com o objetivo de garantir a qualidade do ensino, da pesquisa e da extensão.
 8. Promover uma linguagem mais acessível e inclusiva na comunicação e interação entre o campus e a comunidade.
 9. Fortalecer a interação entre o IFPR e a comunidade, por meio de ações de extensão, estágio e núcleo de práticas, que promovam a integração da instituição com os diversos setores da sociedade.
 10. Incentivar a comunidade interna na criação e no desenvolvimento de projetos de extensão que promovam a conexão da comunidade externa com o campus, por meio do núcleo de práticas, incubadora, ensino médio integrado, graduação e pós-graduação, incluindo projetos de educação, cultura, arte, saúde, social, meio ambiente, empreendedorismo, inovação, esporte, entre outras áreas .
 11. Promover a integração da comunidade externa com o campus, por meio de eventos ao longo do ano, com o objetivo de divulgar a estrutura e os cursos ofertados, bem como a democratização do conhecimento científico produzido pela instituição.
 12. Articular junto à Reitoria o fortalecimento da internacionalização no campus, como instrumento de enriquecimento da formação acadêmico-profissional, por meio do intercâmbio de estudantes, docentes e pesquisadores, e da participação em programas internacionais de cooperação acadêmica, científica e cultural.
 13. Promover e apoiar políticas e programas de equidade de gênero no acesso às áreas das ciências, bem como em projetos de pesquisa, extensão e inovação, na educação básica e no ensino superior.
 14. Consolidar-se como centro de referência em diferentes níveis de ensino: ensino médio integrado, graduação, pós graduação e mestrado.

-
15. Trabalhar junto à Reitoria para rediscussão total do papel do COPE. O COPE deve ser uma instância de qualificação dos projetos e avaliação apenas se os projetos estão de acordo com a missão do IFPR, não uma instância de correção de projetos. Apoiar a implementação do “COPE em Rede”.

EIXO 2 - ATUAÇÃO PARA ACESSO, PERMANÊNCIA E ÊXITO ESTUDANTIL

1. Implementar e apoiar políticas inclusivas que garantam o acesso e a permanência de estudantes.
2. Promover a inclusão educacional, profissional e social das pessoas com necessidades específicas, por meio de ações de incentivo, mediação e facilitação.
3. Ampliar o atendimento pedagógico para estudantes com dificuldades de aprendizagem e/ou necessidades educacionais específicas, por meio do fortalecimento das atividades do CNAPNE.
4. Desenvolver ações educativas que promovam a integração dos estudantes em diferentes projetos e setores, com o objetivo de promover a permanência, incluindo ações de orientação acadêmica, apoio financeiro e tutoria.
5. Defender a articulação de novas ações e políticas para comunidades indígenas e quilombolas, com diferentes setores (Reitoria, Prefeituras, etc), bem como lutar pela manutenção e pela ampliação do número de vagas do Programa Bolsa Permanência aos estudantes do nosso campus.
6. Garantir o acesso à informação aos estudantes, fortalecendo medidas direcionadas para pessoas com deficiência visual e auditiva, por meio da transposição de informações para versão braille e libras.
7. Lutar por recursos financeiros para que o campus consiga a implantação de refeitório com alimentação balanceada e financeiramente acessível, que atenda às necessidades nutricionais dos estudantes.
8. Implantação de espaço de convivência equipado com computadores e internet, para promover estudos extraclasse, o lazer e a interação social dos estudantes de período integral.
9. Articular uma proposta de funcionamento para o Espaço *Kids* visando atender às crianças de estudantes e servidores que necessitem desse serviço.

EIXO 3 - ESTRATÉGIAS DE GESTÃO

1. Reforçar os cinco princípios da Gestão Pública Brasileira popularmente conhecidos como LIMPE: Legalidade, Impessoalidade, Moralidade, Publicidade e Eficiência.
2. Articular junto à Reitoria pela mudança de tipologia e a realização de concursos públicos, a fim de suprir a demanda por servidores com o objetivo de selecionar profissionais qualificados para atender às necessidades da comunidade acadêmica.

-
3. Garantir a acessibilidade e a qualidade da estrutura física do campus, por meio da realização de ações de conservação, manutenção e melhoria.
 4. Garantir a transparência e a participação da comunidade interna no processo de avaliação institucional, por meio da sistematização regular de coleta de dados e apresentação de resultados.
 5. Implementar um programa de gestão de resíduos sólidos, com foco na coleta, separação e destinação adequada dos diferentes resíduos e no desenvolvimento de projetos para a reutilização de materiais recicláveis.
 6. Implantar uma horta orgânica gerenciada pela comunidade interna, com o objetivo de produzir alimentos saudáveis e de qualidade para o consumo interno.
 7. Aprimorar programas de plantio de árvores na instituição e na comunidade, com o objetivo de promover a arborização urbana e a educação ambiental.
 8. Implementar um programa de gestão de recursos hídricos e energéticos, com foco na redução do desperdício e reuso.
 9. Implementar projeto de sistema de energia fotovoltaica para a captação e utilização de energia solar.
 10. Promover ações de divulgação e aproximação do IFPR junto às comunidades em situação de vulnerabilidade social do município de Palmas e região.
 11. Ampliar a divulgação das ações e do campus do IFPR em todas as mídias, com foco no fortalecimento em cadeia de rádio, na criação de podcasts sobre assuntos relacionados aos cursos e na participação em canais de TV locais.
 12. Estruturar o setor de comunicação institucional, com equipe adequada e equipamentos, para a garantia de comunicação efetiva e rápida com a comunidade interna e externa.
 13. Organizar e modernizar a comunicação e a interação com a comunidade interna e externa, reestruturando os sites do campus e as redes sociais oficiais, com foco na otimização da navegação e na disponibilização de informações de forma clara e acessível.
 14. Democratizar a informação, publicizando todas atividades desenvolvidas por sessões institucionais, incluindo atividades de ensino, pesquisa, extensão, inovação, gestão, entre outras.
 15. Implantar e equipar um espaço de cozinha e copa, que atenda a comunidade do campus.
 16. Instituir um espaço de convivência para todos os servidores, com mobiliário adequado que possibilite a interação entre os diferentes profissionais, na perspectiva de favorecer a saúde mental e o bem-estar coletivo.
 17. Constituir um espaço para os Centros Acadêmicos instituídos no campus, enquanto um ambiente multiuso com mobiliário, para que os estudantes tenham local adequado para a garantia da organização estudantil e liberdade de expressão política, bem como enquanto um espaço de lazer e convivência.

-
18. Fortalecer e destacar os recursos físicos e humanos para a área de Tecnologia da Informação no campus, com ações de capacitação e assessoria em relação a novos sistemas.
 19. Promover ações de educação, enfrentamento e prevenção a todas as formas de assédio nas relações dentro do campus.

O Plano de Gestão é um documento aberto. Ele estará em constante aperfeiçoamento durante o período eleitoral e além. Enfatiza-se que o documento deverá ser consolidado após um processo de consulta e construção coletiva, democrática e participativa, pautado nas discussões e interações da comunidade do IFPR Campus Palmas.

Sua primeira versão foi elaborada por uma equipe multidisciplinar, que incluiu servidores técnico administrativos, docentes, discentes e representantes da comunidade externa ao IFPR Campus Palmas.

Por se tratar de um documento norteador para as ações do IFPR Campus Palmas precisa ser regularmente revisado, adaptado e atualizado para que reflita a realidade e as necessidades da comunidade discente, docente e de servidores técnicos.

Vamos trabalhar juntos para construir um IFPR Campus Palmas, mais conectado, mais humano e mais inclusivo.